



**Pismeni ispit iz predmeta Operaciona istraživanja**

**Zadatak br. 1**

Radna organizacija treba da otvori četiri nova radna mjesta. Raspisan je konkurs. U užu izbor je ušlo pet kandidata. Izvršena je provjera njihove stručne sposobnosti za obavljanje datih poslova. Broj osvojenih poena dat je u tabeli.

Kako rasporediti radnike na radna mjesta, pa da ukupna efikasnost bude najveća? Koji radnik neće biti primljen?

radna mjesta radnici	P1	P2	P3	P4
R1	6	6	7	2
R2	5	5	7	2
R3	8	8	7	6
R4	5	3	5	5
R5	9	7	10	5

**Zadatak br. 2**

Kompanija Vazduh Airlines d.o.o. razmišlja da nabavi nove dugo-, srednje-, i kratko-relaciske avione za prevoz putnika. Cijena nabavke će koštati 67 miliona KM za svaki dugo-relaciski avion, 50 miliona KM za srednje-relaciski i 35 miliona KM za svaki kratko-relaciski avion. Upravni odbor je odobrio maksimalni trošak od 1,5 milijardi za nabavku ovih aviona. Bez obzira koji od aviona će biti naručen, procjenjuje se da će avioni biti upotrebljeni pod maksimalnom opterećenošću. Procjenjeno je da će ukupni godišnji profit biti 4,2 miliona KM za dugo-relaciski avion, 3 miliona KM za srednje-relaciski avion i 2,3 miliona KM za kratko-relaciski avion.

Predviđeno je da će kompaniji biti slobodno dovoljno treniranih pilota, koji će činiti posadu 30 novih aviona. Ako se samo naruče kratko-relaciski avioni, prostor za održavanje aviona će biti u mogućnosti da primi 40 novih aviona. Kakogod, svaki srednje-relaciski avion je ekvivalentan 1 cijlom i 1/3 kratko relaciskom avionu, i svaki dugo relaciski avion je ekvivalentan 1 cijelom i 2/3 kratko-relaciskom avionu. (Tako npr. prostor za održavanje aviona može primiti ukupno 37 kratko-relaciskih, 1 dugo-relaciska i 1 srednje-relaciski avion).

Informacije date ovdje su samo preliminarna analiza problema. Puno detaljnija analiza će biti uspostavljena kasnije. Kakogod, koristeći date podatke kao prvu aproksimaciju, menadžment želi da zna koliko mnogo aviona svakog tipa bi se trebalo naručiti da se maksimizira profit. Problem riješiti metodom odsječaka.

A	B	B1	B2
A1		5	4
A2		3	1
A3		6	8
A4		4	4
A5		5	2

**Zadatak br. 3**

Igra je definisana na sljedeći način: Dva igrača A i B imaju pločice različitih boja i različitih oznaka, i to, igrač B ima dvije pločice na kojima su oznake B1, i B2, dok igrač A ima pet pločica na kojima su oznake A1, A2, A3, A4 i A5. Oba igrača, nezavisno jedan od drugog, istovremeno biraju po jednu pločicu i bacaju na pod. Dobit igrača A u odnosu na igrača B u zavisnosti od kombinacije dvije pločice koje se nalaze na podu je prikazano u tabeli iznad.

Aktivnost	Zavisi od	Vrijeme
A	-	5
B	-	5
C	B	2
D	A, C	2
E	A, C	3
F	A, C	1
G	B	2
H	B	7
I	E	13
J	E, D	6
K	F, G, H	4
L	H	5
M	J, K, L	5

Dati grafički interpretaciju matrice igre, odrediti optimalne strategije igrača i pronaći vrijednost igre.

**Zadatak br. 4**

Kompanija ZzKablovi d.o.o. razmatra konstrukciju nove tvornice. Tabela pokazuje aktivnosti projekta, njihovu međusobnu zavisnost i procjenjeno vrijeme (u sedmicama).

- nacrtati CPM mrežu ovog projekta
- pronaći kritičan put i objasniti šta za projekat predstavlja kritičan put
- pronaći početno i završno najranije i najkasnije vrijeme i vremenske rezerve za svaku od aktivnosti
- naći vrijeme završetka projekta.

(Zadaci su skinuti sa stranice: \pf.unze.ba\nabokov  
Za uočene greške pisati na **infoarrt@gmail.com**)

#) Radna organizacija treba da otvori četiri nova radna mjesta. Raspisan je konkurs. U uži izbor je ušlo pet kandidata. Izvršena je provjera njihove stručne sposobnosti za obavljanje datih poslova. Broj osvojenih poena dat je u tabeli.

radnici \ radna mjesta	P <sub>1</sub>	P <sub>2</sub>	P <sub>3</sub>	P <sub>4</sub>
R <sub>1</sub>	6	6	7	2
R <sub>2</sub>	5	5	7	2
R <sub>3</sub>	8	8	7	6
R <sub>4</sub>	5	3	5	5
R <sub>5</sub>	9	7	10	5

Kako rasporediti radnike na radna mjesta, pa da ukupna efikasnost bude najveća? Koji radnik neće biti primljen?

Rj) Matematički model ovog problema je

$$\max F(X) = \sum_{i=1}^5 \sum_{j=1}^4 c_{ij} x_{ij}$$

$$\begin{matrix} c_{11} & c_{12} & c_{13} & c_{14} \\ c_{21} & c_{22} & c_{23} & c_{24} \end{matrix}$$

uz ograničenja  $\sum_{i=1}^5 x_{ij} = 1, \quad j = \overline{1,4}$

$$\sum_{j=1}^4 x_{ij} \leq 1, \quad i = \overline{1,5}$$

$$x_{ij} = \begin{cases} 1, & \text{ako je } i\text{-ti radnik} \\ & \text{raspoređen na} \\ & \text{j-to mjesto} \\ 0, & \text{inače} \end{cases}$$

Ovo je otvoreni problem. Svedimo ga na zatvoreni, tako što ćemo dodati fiktivni posao P<sub>5</sub>. Dobijemo

sljedeću kvadratnu matricu

6	6	7	2	0
5	5	7	2	0
8	8	7	6	0
5	3	5	5	0
9	7	10	5	0

Kako se traži maksimum vrijednost f-je postupak za rješavanje je sljedeći:

1. u svakoj koloni od svih elemenata se

oduzima najveći element. Tako se dobije:

$$\begin{bmatrix} -3 & -2 & -3 & -4 & 0 \\ -4 & -3 & -3 & -4 & 0 \\ -1 & 0 & -3 & 0 & 0 \\ -4 & -5 & -5 & -1 & 0 \\ 0 & -1 & 0 & -1 & 0 \end{bmatrix}$$

2. Znajući da je  $\max F(x) = cx$   
 $\Leftrightarrow \min F_1(x) = -cx$ ,  
 dobijena kvadratna matrica se  
 množi sa (-1).

(*)	3	2	3	4	0
(*)	4	3	3	4	0
	1	0	3	0	0
(*)	4	5	5	1	0
	0	1	0	1	0

3. provjeravamo da li u svakom  
 redu postoji bar jedna nula,  
 i ako to nije slučaj, u redu koji  
 nema nula od svih elemenata  
 se oduzima najmanji element.

4. razvrstavamo nule na zavisne  
 i nezavisne:

rješenje nije optimalno imamo tri nezavisne nule

- označimo redove sa (\*) bez nezavisnih nula ( $R_2$  i  $R_4$ )
- precrtamo sve kolone koje imaju zavisnu nulu u označenim redovima
- označimo <sup>redove</sup> sa (\*) koje imaju nezavisnu nulu u precrtanoj koloni ( $R_1$ )
- precrtamo kolone koje imaju zavisnu nulu u novom označenom redu, c) i d) ponovljeno
- precrtamo redove koji nisu označeni sa (\*) u postupcima a) i c) (u ovom slučaju precrtamo  $R_3$  i  $R_5$ )
- provjerimo najmanji neprecrtani element (1)
- najmanji element pod f) dodamo elementima koji se nalaze na presjeku precrtanih kolona i redova.
- vrijednost najmanjeg elementa oduzmemo od svih neprecrtanih elemenata
- svi ostali precrtani elementi se ne mijenjaju
- razvrstavamo nule na zavisne i nezavisne.

$$\begin{array}{l}
 * \\
 * \\
 * \\
 * \\
 *
 \end{array}
 \begin{bmatrix}
 2 & 1 & 2 & 3 & \boxed{0} \\
 3 & 2 & 2 & 3 & \emptyset \\
 1 & \boxed{0} & 3 & \emptyset & 1 \\
 3 & 4 & 4 & \boxed{0} & \emptyset \\
 \boxed{0} & 1 & \emptyset & 1 & 1
 \end{bmatrix}$$

Rješenje nije optimalno

a) - e)

najmanji element je 1

g) - i)

$$\begin{array}{l}
 * \\
 * \\
 * \\
 * \\
 *
 \end{array}
 \begin{bmatrix}
 1 & \boxed{0} & 1 & 2 & \emptyset \\
 2 & 1 & 1 & 2 & \boxed{0} \\
 1 & \emptyset & 3 & \emptyset & 2 \\
 3 & 4 & 4 & \boxed{0} & 1 \\
 \boxed{0} & 1 & \emptyset & 1 & 2
 \end{bmatrix}$$

Razvrstavamo ugle na zavisne i nezavisne.

Rješenje nije optimalno

a) - e)

najmanji element je 1

g) - i)

$$\begin{bmatrix}
 \emptyset & 0 & \emptyset & 2 & \boxed{0} \\
 1 & 1 & \boxed{0} & 2 & 0 \\
 \emptyset & \boxed{0} & 2 & \emptyset & 2 \\
 2 & 4 & 3 & \boxed{0} & 1 \\
 \boxed{0} & 2 & \emptyset & 2 & 3
 \end{bmatrix}$$

Razvrstavamo ugle na zavisne i nezavisne

Rješenje je optimalno.

Primjetimo da postoje i sledeća optimalna rešenja

a)

$$\begin{bmatrix}
 \boxed{0} & 0 & \emptyset & 2 & \emptyset \\
 1 & 1 & \emptyset & 2 & \boxed{0} \\
 0 & \boxed{0} & 2 & \emptyset & 2 \\
 2 & 4 & 3 & \boxed{0} & 1 \\
 \emptyset & 2 & \boxed{0} & 2 & 3
 \end{bmatrix}$$

b)

$$\begin{bmatrix}
 0 & 0 & \boxed{0} & 2 & 0 \\
 1 & 1 & 0 & 2 & \boxed{0} \\
 0 & \boxed{0} & 2 & 0 & 2 \\
 2 & 4 & 3 & \boxed{0} & 1 \\
 \boxed{0} & 2 & 0 & 2 & 3
 \end{bmatrix}$$

U svim varijantama imamo da je  $\max F = 29$

c)

$$\begin{bmatrix}
 0 & \boxed{0} & 0 & 2 & 0 \\
 1 & 1 & 0 & 2 & \boxed{0} \\
 \boxed{0} & 0 & 2 & 0 & 2 \\
 2 & 4 & 3 & \boxed{0} & 1 \\
 0 & 2 & \boxed{0} & 2 & 3
 \end{bmatrix}$$

$$0 + 7 + 8 + 5 + 9$$

$$7 + 0 + 8 + 5 + 9$$

Rednici 1 i 2 imaju jednake zance da ne budu primljeni

Konkursna komisija treba iznaci nove uslove na osnovu kojih ce odluciti da li da zapusti prvog ili drugog vezdika.

# Igra je definisana na sledeći način: Igrač A i B imaju pločice različitih boja i različitih oznaka, i to, igrač B ima dve pločice na kojima su oznake  $B_1$  i  $B_2$ , dok igrač A ima pet pločica na kojima su oznake  $A_1, A_2, A_3, A_4$  i  $A_5$ . Oba igrač nezavisno jedan od drugog, istovremeno biraју po jednu pločicu i bacaju na pod. Dakle igrač A u odnosu na igrač B u zavisnosti od kombinacije dve pločice koje se nalaze na podu je prikazano u tabeli iznad.

Dati grafičku interpretaciju matricne igre, odrediti optimalne strategije igrača i pronaći vrijednost igre.

A \ B	$B_1$	$B_2$
$A_1$	(5)	(4)
$A_2$	(3)	(1)
$A_3$	6	8
$A_4$	(4)	(4)
$A_5$	(5)	(2)

R: Prije nego što odredimo da li matricna igra ima sedlo primetimo sledeće: Pločice sa oznakom  $A_1, A_2, A_4$  i  $A_5$  daju uvek manji bodovi od pločice sa oznakom  $A_3$ , pa će igrač A uvek birati pločicu  $A_3$ . Igrač B će uvek birati  $B_2$  zato što je u odnosu na  $A_3$   $8 > 6$ . Matricna igra bi trebala imati sedlo.

A \ B	B <sub>1</sub>	B <sub>2</sub>	igrač A minimalno može da dobije
A <sub>1</sub>	5	4	4
A <sub>2</sub>	3	1	1
A <sub>3</sub>	6	8	6
A <sub>4</sub>	4	4	4
A <sub>5</sub>	5	2	2
igrač B max. može da izvuče	6	8	

$\alpha$  - donja vrijednost igre

$$\alpha = \max_i \min_j (a_{ij}) = 6$$

$\beta$  - gornja vrijednost igre

$$\beta = \min_j \max_i (a_{ij}) = 6$$

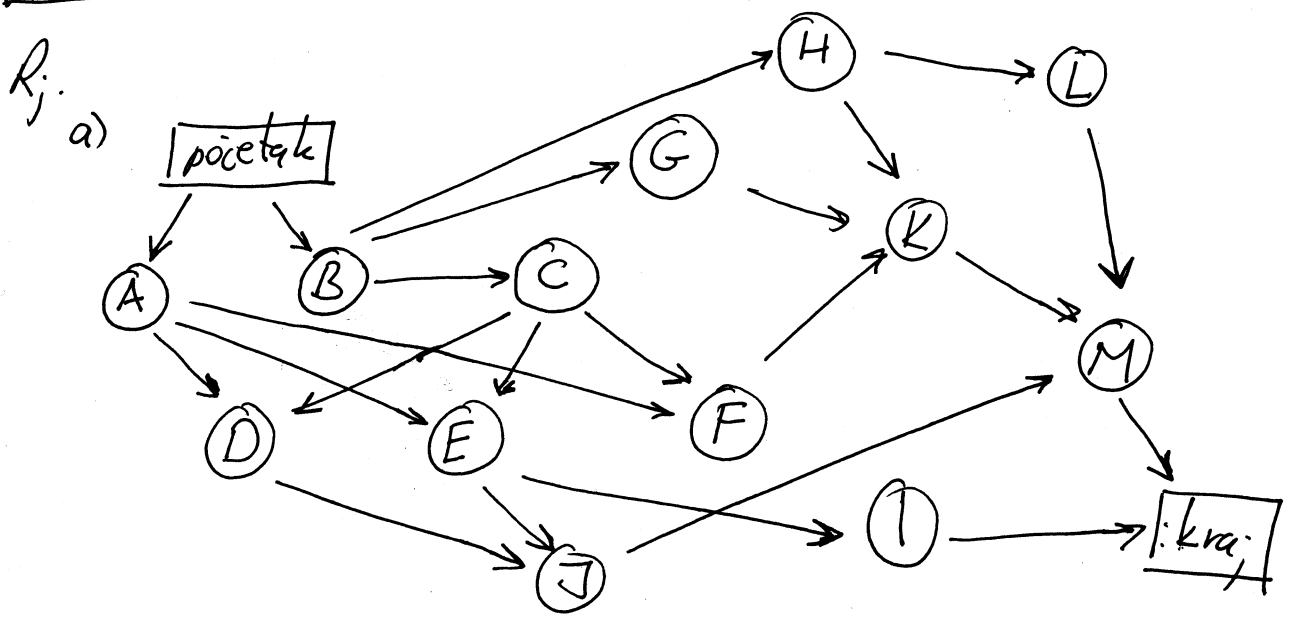
$$V = 6$$

Optimalne strategije igrača su  $P = (0, 0, 1, 0, 0)$ ,  
 $Q = (0, 1)$  tj. igrač A će uvijek uzimati vrijednost  
 $A_3$  dok će igrač B uvijek uzimati vrijednost  $B_2$ .  
 Vrijednost igre je 6.

#) Kompanija ZzKablovi d.o.o. razmatra konstrukciju nove tvornice. Tabela pokazuje aktivnosti projekta, njihovu međusobnu zavisnost i procenjeno vrijeme (u sedmicama).

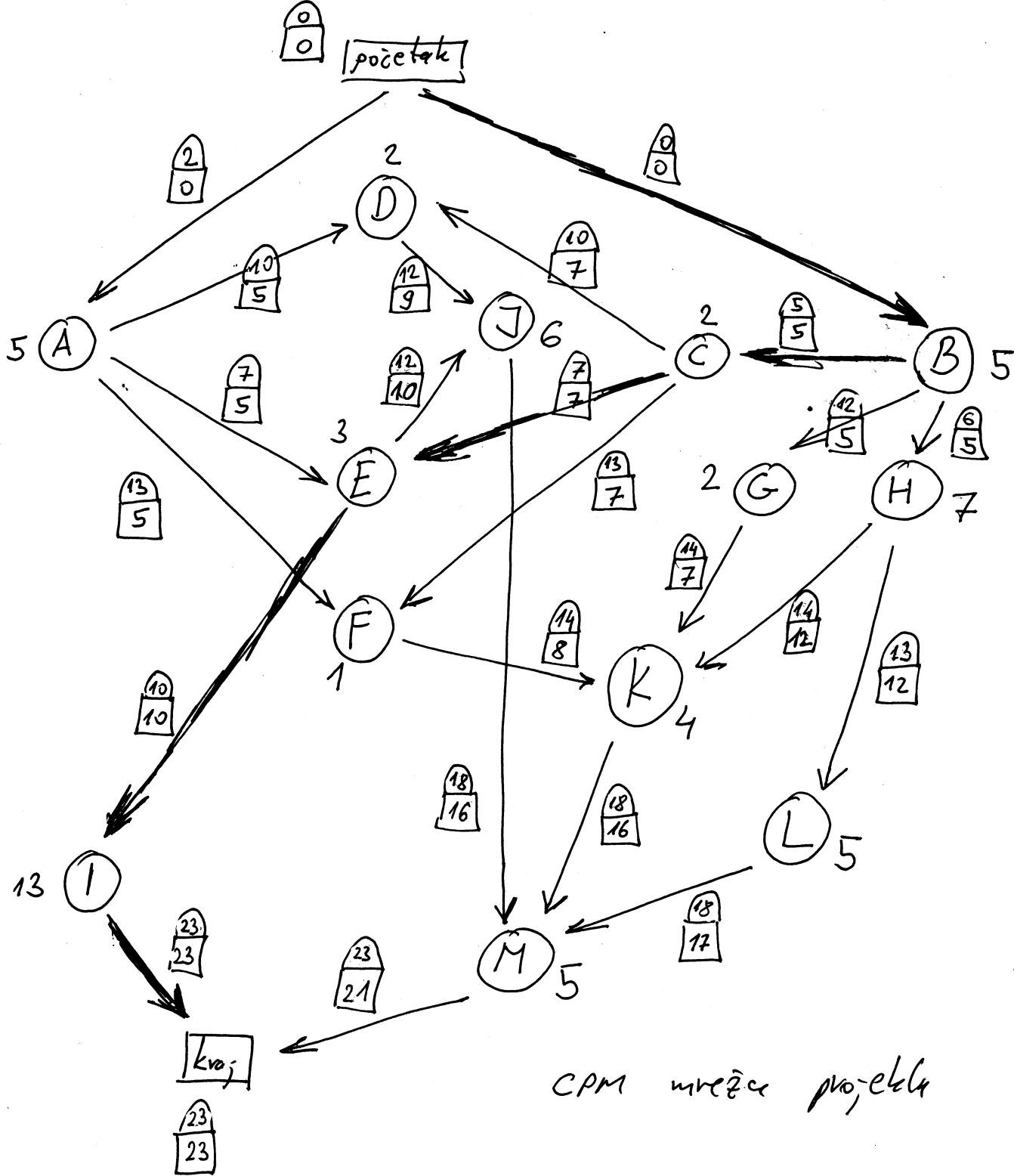
Aktivnost	Zavisi od	Vrijeme
A	—	5
B	—	5
C	B	2
D	A, C	2
E	A, C	3
F	A, C	1
G	B	2
H	B	7
I	E	13
J	E, D	6
K	F, G, H	4
L	H	5
M	J, K, L	5

- nacrtati CPM mrežu ovog projekta
- pronaci kritičan put i objasniti šta za projekat predstavlja kritičan put
- pronaci početno i završno najranije i najkasnije vrijeme i vremenske rezerve za svaku od aktivnosti
- naci vrijeme završetka projekta.



Nacrtajmo lepše gorenju cpm mrežu projekta.





b) Kritičan put projekta je B-C-E-I.

Kritičan put u projektu su aktivnosti koje se moraju završiti u procenjenom vremenskom roku. Vrijeme završetka projekta će kasniti onoliko koliko budu kasnile aktivnosti na kritičnom putu.

e)	aktivnost	najranije početno vrijeme	najranije završno vrijeme	najkasnije početno vrijeme	najkasnije završno vrijeme	vremenska rezerva (v-u)
	A	0	5	2	13	8
	B	0	5	0	5	0
	C	5	7	5	7	0
	D	7	9	10	12	3
	E	7	10	7	10	0
	F	7	8	13	14	6
	G	5	7	12	14	7
	H	5	12	6	13	1
	I	10	23	10	23	0
	J	10	16	12	18	2
	K	12	16	14	18	2
	L	12	17	13	18	1
	M	17	21	18	23	2

d) Projekat će se završiti za 23 sedmice.